

Nr. ieșire 4582/18.11.2020

**CONVOCATOR**  
**al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor**

Consiliul de Administrație al Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE România) S.A. **societate administrată în sistem unitar**, cu sediul social în Bd. Aviatorilor nr. 33, parter, ap. 1, Sector 1, București, înregistrată la ONRC sub J40/3151/2009, CUI 25252500, în temeiul prevederilor art. 117 și art. 117<sup>1</sup> din Legea nr. 31/1990, privind societățile, republicată, și ale art. 10 alin. (8) din Actul constitutiv, completează ordinea de zi pentru **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru data de 07.12.2020 ora 12.00 la sediul social sau pe data de 08.12.2020 la aceeași ora, în același loc și cu aceeași ordine de zi, în cazul în care la prima convocare nu se vor îndeplini condițiile privitoare la cvorum**, cu următorul punct:

1. Analizarea și aprobarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 4 din 27.04.2020, și modificarea Programului de activitate al CARE Romania SA pentru anul 2020.

Ca urmare a completării,

**ORDINEA DE ZI VA FI URMĂTOAREA**

1. Aprobarea reînnoirii mandatelor membrilor Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România S.A. în conformitate cu prevederile incidente din OUG 109/ 2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, Legea 111/ 2016 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice și HG 722/ 2016 privind Normele metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011.
2. Analizarea și aprobarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020 aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 4 din 27.04.2020, și modificarea Programului de activitate al CARE Romania SA pentru anul 2020.
3. Împuternicirea unui reprezentant al acționarilor pentru a întreprinde toate acțiunile necesare pentru aducerea la îndeplinire a hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor convocată prin prezenta și efectuarea tuturor formalităților aferente necesare.

Materialele informative asupra punctelor aflate pe ordinea de zi a Adunării Generale Ordinară a Acționarilor se pot obține de la sediul societății.

Acționarii pot participa la ședința adunării, personal, prin reprezentanții lor legali sau prin reprezentanți cu procură specială. Un exemplar al procurii va fi depus în original la sediul societății cu cel puțin 48 de ore înainte de data ședinței adunării generale.

Pentru informații suplimentare vă rugăm să vă adresați dnei. Adriana Mărginean, tel. 0724312020, email: [adriana.marginean@eximasig.ro](mailto:adriana.marginean@eximasig.ro).

Data: 18.11.2020

Președinte al Consiliului de Administrație  
Bogdan Iulian Popa

**Notă avizare CA/ aprobare AGA**

<i>Număr de înregistrare: 4512/13.11.2020</i>	<b>AVIZAT</b>
<b>Subiect: Notă avizare CA/ aprobare AGA a rectificării bugetare pentru anul 2020</b>	<i>pentru prezentare Consiliul de Administratie,</i>
	<b>Director General Micu Andrei</b>
	<b>Director General Adjunct Florescu Adrian</b>

**Notă avizare CA/ aprobare AGA a rectificării bugetului de venituri și cheltuieli  
în anul 2020 al companiei CARE ROMANIA S.A.**

Prin prezenta notă înaintăm spre avizare în Consiliul de Administrație și aprobare în Adunarea Generală a Acționarilor, rectificarea bugetară aferentă anului 2020.

Solicităm rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli astfel cum a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor pentru exercițiul financiar aferent anului 2020, având în vedere justificările menționate în nota privind necesitatea rectificării bugetare în anul 2020, întocmită la nivelul departamentelor companiei și supusă aprobării Comitetului de Direcție, conținând următoarele:

**Rectificări**

- **Creșterea veniturilor operaționale** din bugetul de venituri și cheltuieli cu suma de **4.321 mii lei** explicată prin :
  - Majorarea primelor brute subscrise ca urmare a oportunităților (apărute în cursul acestui an) în ceea ce privește piața asigurărilor de garanții, precum și a subscrierii unor riscuri de tip “one off” precum polițele de asigurare de garanții contractuale pentru asocieri de firme importante, polițele tip property pentru asigurați companii mari, respectiv poliță de asigurare tip BBB pentru asigurat bancă din Romania, astfel subscrierile au depășit volumul bugetat inițial. Societatea estimează că primele brute subscrise în trimestrul patru nu vor mai urmări nivelul subscrierii medii lunare înregistrată pe perioada ianuarie – septembrie 2020 ca urmare a faptului că cererea pentru produse de asigurari de garanții contractuale a scăzut pe fondul prelungirii stării de alertă determinată de pandemia COVID19. Totodată media ridicată a subscrierilor înregistrată pe perioada ianuarie – septembrie a fost influențată de subscrierii unor riscuri de tip “one off”, evenimente care nu sunt previzionate pentru T4 2020;

- Creșterea veniturilor din „Comisioane reasigurare” întrucât polițele de asigurare de tip “one off “ subscrise de companie au determinat o creștere semnificativă a volumului primelor cedate în reasigurare;
- Diminuarea cheltuielilor cu ”Comisioane brokeri”, având în vedere creșterea preponderentă a vânzărilor directe, aspect ce a avut un impact pozitiv în bugetul de venituri și cheltuieli;
- **Creșterea cheltuielilor operaționale** cu suma de **947 mii lei** datorată următoarelor aspecte:
  - Suplimentarea cheltuielilor cu salariile și a contribuțiilor salariale, ca efect în primul rând al bonusării echipei de vânzări, echipă ce a contribuit la majorarea substanțială a primelor brute subscrise în acest an;
  - Majorarea taxelor de funcționare și a fondului de garantare în concordanță cu primele încasate (conform prevederilor legale);
  - Creșterea cheltuielilor cu serviciile terți având în vedere dificultățile întâmpinate în identificarea unui candidat potrivit pentru ocuparea funcției de manager financiar, sens în care s-au contractat servicii de recrutare de la societăți specializate în acest domeniu;
  - Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF) a comunicat societății aprobarea extinderii exercițiului de evaluare a activelor și pasivelor în sectorul asigurărilor din România, evaluare care se va desfășura în conformitate cu reglementările naționale și comunitare, astfel fiind necesară suplimentarea cheltuielilor cu activitatea de audit BSR;
  - Majorarea cheltuielilor cu amortizarea, având în vedere necesitatea achiziționării unor noi mijloace fixe corporale și necorporale (echipamente de tip laptop + licențele aferente) în urma noilor angajări de personal și finalizarea proiectului de înlocuire a tuturor stațiilor de lucru alocate angajaților companiei;
  - Suplimentarea cheltuielilor cu provizioanele, ce includ provizionul privind concediile de odihnă neefectuate aferente anului 2020, precum și diferența de curs valutar din reevaluarea provizionelor existente.

Urmare a celor prezentate mai sus, regăsiți noile valori aferente bugetului rectificat astfel:

### Bugetul de venituri și cheltuieli:

Buget de venituri si cheltueili	Bvc 2020 aprobat initial	Realizat sept 2020	Sept vs. buget aprobat 2020	Diferenta rectificare BVC 2020	BVC Actual RECTIFICAT 2020	Sept vs. buget rectificat 2020
<b>Prime brute subscrise</b>	<b>14,7891</b>	<b>18,2581</b>	<b>123%</b>	<b>5,8401</b>	<b>20,6291</b>	<b>89%</b>
Prime cedate in reasigurare	-5,6358	-5,9750	106%	-1,2787	-6,9146	86%
Variatia rezervei de prima neta	-1,4104	-3,5035	248%	-0,6997	-2,1101	166%
Comisioane achizite	-2,9242	-2,3622	81%	0,0800	-2,8441	83%
Variatia cheltuielilor de achizitie reportate	1,1528	0,6804	59%	-0,0560	1,0968	62%
Comisioane reasigurare	0,9135	1,1507	126%	0,3354	1,2489	92%
Alte venituri plasamente	1,4900	1,3818	93%	0,1000	1,5900	87%
<b>VENIT OPERATIONAL TOTAL</b>	<b>8,3749</b>	<b>9,6303</b>	<b>115%</b>	<b>4,3211</b>	<b>12,6961</b>	<b>76%</b>
<b>CHELTUIELI OPERATIONALE TOTAL</b>	<b>-11,4158</b>	<b>-9,1468</b>	<b>80%</b>	<b>-0,9468</b>	<b>-12,3626</b>	<b>74%</b>
Cheltuieli salariale	-7,9445	-6,2583	79%	-0,3785	-8,3230	75%
Cheltuieli administrative	-3,0811	-2,6070	85%	-0,5185	-3,5996	72%
Cheltuieli cu amortizarea	-0,3902	-0,2815	72%	-0,0498	-0,4400	64%
<b>DAUNE</b>	<b>0,3342</b>	<b>2,1822</b>	<b>653%</b>	<b>-0,8040</b>	<b>-0,4698</b>	<b>-465%</b>
<b>REZULTAT BRUT</b>	<b>-2,7066</b>	<b>2,6657</b>		<b>2,5703</b>	<b>-0,1363</b>	

### Activ si Pasiv rectificat astfel:

Bilant Kron Romania	Dec 19 Auditat	Dec 20p	Dec 21p	Dec 22p
Total active necorporale	311	503	277	138
Total plasamente	69.698	57.467	57.780	59.659
Total rezerve tehnice cedate in reasigurare	30.378	39.411	37.355	31.309
Total creanțe	15.484	18.357	18.357	18.357
Total alte elemente activ	5.055	6.085	7.533	8.813
<b>Total activ</b>	<b>120.926</b>	<b>121.822</b>	<b>121.301</b>	<b>118.275</b>
Total capital propriu	34.083	33.947	31.575	32.055
Total rezerve tehnice	55.332	62.469	63.769	59.166
Total datorii	31.510	25.407	25.957	27.054
<b>Total pasiv</b>	<b>120.926</b>	<b>121.822</b>	<b>121.301</b>	<b>118.275</b>

Având în vedere cele mai sus menționate, supunem spre avizarea Consiliului de Administrație și spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2020, precum și proiecția rectificărilor în activul și pasivul anului 2020.

*Șef Departament Raportări și Metodologie,  
Corina Radoi*

*Șef Serviciu Administrativ și Secretariat,  
Andrei Purcarea*

*Șef Departament Juridic și Operațiuni Interne,  
Adriana Mărginean*

*Șef Serviciu Marketing,  
Ozana Mațiu*

*Direcția, Actuarial, Reasigurare și Analiză financiară,  
Andreea Pascu*

*Șef Departament IT,  
Dan Gae*

*Director Direcția Asigurări și Monitorizare,  
Bogdan Filimon*

**PROGRAMUL DE ACTIVITATE AL  
COMPANIEI DE ASIGURĂRI - REASIGURĂRI  
EXIM ROMÂNIA SA  
PENTRU PERIOADA 2020 – 2022 revizuit**

## 1. INTRODUCERE

### 1.1 Prezentare companie (hotărâri înființare, capital social, acționari, obiective, produse/servicii)

#### 1.1.1 Înființare și autorizare efectuare operațiuni

Restricțiile impuse de Comisia Europeană privind asigurarea creditelor de export pe termen scurt pentru riscuri de piață au determinat ECA-urile să-și reconsidere poziția lor privind asigurarea creditelor de export pe termen scurt și să-și orienteze activitatea prin înființarea de subsidiare a căror activitate o reprezintă preluarea riscurilor de piață având la bază funcționarea pe principii comerciale.

În 2007, odată cu intrarea României în Uniunea Europeană, crearea pieței private a asigurătorilor prin prezența în România a Euler Hermes și Coface ce derulau activități de asigurare a creditelor pe termen scurt, Banca de Export Import a României EximBank S.A. nu mai putea asigura riscurile comerciale și politice aferente contractelor de export în statele membre UE și în țările OECD.

Înființarea companiei a avut drept scop asigurarea creditului comercial și, în acest sens, toți parametrii privind dimensionarea capitalului, cifrei de afaceri, personalului necesar, cheltuielile de exploatare, rezultatul din exploatare, rezultatul net, etc. s-au raportat la specificul acestei activități.

#### 1.1.2 Istoric hotărâri/decizii referitoare la înființarea/autorizarea CARE România

Urmare recomandărilor Comisiei Europene, în cursul anului 2009 EximBank a participat la înființarea Companiei de Asigurare - Reasigurare a Exportului CARE România- CARE România, companie prin intermediul căreia urma a se desfășura activitatea de susținere a exportului prin asigurarea creanțelor externe împotriva riscurilor de piață (cesibile).

Compania a fost autorizată să emită polițe de asigurare de la data înregistrării în Registrul Asigurătorilor, respectiv de la data 09.08.2010, fiind înregistrată în registrul sub numărul RA-067/09.08.2010.

CARE a fost înregistrată la Registrul Comerțului la data de 09.03.2009 sub numărul J40/3151/09.03.2009 și CUI 25252500.

#### 1.1.3 Capital social

Capitalul social subscris la 31.12.2019 era de 38.821.998 lei, fiind integral vărsat. Numărul total de acțiuni emise este de 19.410.999, iar valoarea unei acțiuni este de 2 lei.

Structura acționariatului, la 31 decembrie 2018, este prezentată mai jos:

Denumire	Nr. Acțiuni	___%___
EXIMBANK România S.A	19.133.461	98,5702%
Persoane Fizice	277.538	1,4298%
TOTAL	19.410.999	100%



#### 1.1.4 Obiective

- **Stabilite prin strategia de înființare**
  - o CARE România S.A. va oferi instrumente care sa permită companiilor românești, in special exportatorilor si întreprinderilor mici si mijlocii, o gestiune eficienta a creditelor comerciale care sa conducă la creșterea gradului lor de competitivitate.
  - o Societate isi propune sa contribuie la dezvoltarea pieței prin exercitarea unei presiuni concurențiale, benefica clienților, sa devina un jucător important, cu o cota de piața de cel puțin 30%, intr-un ritm mediu de creștere pe termen mediu de peste 15% pe an.
- **Dezvoltare vs strategia inițială – extinderea claselor de asigurări și asupra expunerilor pe alte segmente de asigurare generală, respectiv pe teritoriul altor state membre ale Uniunii Europene** : începând cu anul 2011, având în vedere autorizarea Comisiei de Supraveghere a Asigurărilor, obiectul de activitate al CARE România a fost extins, astfel încât compania are in portofoliu asigurări de credite, de garanții, de răspundere civilă, de incendiu și alte calamități naturale, de accidente.

Principalele categorii de produse oferite de CARE România sunt prezentate în Anexa 1.

#### 1.2 Participanți la Business - Reasigurători

În vederea asigurării unei securități cât mai ridicate a plasamentelor în reasigurare și pentru întărirea relației de durată cu reasiguratorii de top la nivel mondial, CARE România România a încheiat și reînnoit contracte de reasigurare cu Munich Re, Swiss Re, Hannover Re, Polish Re, VIG Re. Toate aceste companii de reasigurare au rating minim A-, în conformitate cu principiile prudențiale din Politica de Administrare a Riscurilor.

3

#### 1.3 Canale de distribuție

Fiecare partener prin care sunt/vor fi distribuite produsele de asigurare au trecut/vor trece printr-un proces de verificare care va implica cel puțin următorii pași:

- verificarea autorizației de funcționare in statul în care partenerul își desfășoară activitatea (dacă acesta funcționează în regim de FOS se va verifica și autorizația de funcționare în statul de reședință)
- verificarea poliței de răspundere profesională, a valabilității acesteia precum și a emitentului acesteia
- verificarea acționarilor precum și a persoanelor semnificative din punct de vedere reputațional și profesional

#### *Canale de Distribuție privind Subscrierile de pe teritoriul României*

Pentru subscrierile pe teritoriul României societatea utilizează distribuție selectivă, respectiv furnizarea produselor sale prin canale de distribuție alcătuite din intermediari în asigurări specializați în vânzarea de asigurări de risc financiar și a celor complementare lor, că să accelereze procesul de vânzare printr-o selecție a clienților anterioară declanșării procedurii de cerere de ofertă de la asigurător.

Rețeaua de distribuție este formată din:

- brokeri de asigurare,
- agenți de asigurare,

- EximBank,
- Banca Românească (agent afiliat),
- angajații proprii.

### ***Canale de Distribuție privind Subscrierile de pe teritoriul Spațiului Economic European***

Pentru subscrierile de pe teritoriul Spațiului Economic European, în regim de liberă prestare a serviciilor (FOS) de asigurare, societatea va urmări canalele de distribuție tradiționale de pe piață, în principal brokeri de asigurare autorizați să-și desfășoare activitatea în statul respectiv.

Pentru a atinge țintele de prime brute subscrise pe piețele țargetate de pe teritoriul Spațiului Economic European, societatea are în vedere colaborarea cu agenții de subscriere, cu experiență în gestionarea rețelelor de intermediari, emiterea de polițe de asigurare și gestionarea daunelor.

#### ***Subscriere Garanții Italia***

Pentru subscrierile de pe teritoriul Italiei societatea va urmări canalele de distribuție tradiționale de pe piață, având în vedere că pe clasele de asigurări generale aprox. 80%<sup>1</sup> din primele brute subscrise sunt intermediare prin rețele de agenți.

Ca parte din strategia de distribuție pe teritoriul Italiei, Societatea va viza în special dezvoltarea în partea de nord a țării, în special prin: intermediari de tip retail (agenți și brokeri care colaborează direct cu clienții); pentru clasa 15 vor fi vizați și brokeri de talie medie, specializați pe riscuri financiare; intermediarii de tip wholesale vor fi selecționați cu prudență și numai după o analiză prealabilă a portofoliilor gestionate, a rețelei de intermediari retail cu care aceștia colaborează și a procedurii de selecție/acceptare a acestora.

## **2. ANALIZA PIETEI DE ASIGURĂRI**

### **2.1 România**

#### ***Evoluția economică***

Conform estimărilor publicate de Eurostat, în al doilea trimestru al anului 2020, marcat în continuare de măsurile impuse de state în vederea prevenirii răspândirii COVID-19, PIB-ul ajustat sezonier a scăzut cu 11,8% în zona euro și cu 11,4% în UE vs trim. I 2020. Comparativ însă cu perioada similară a 2019, PIB-ul ajustat sezonier a scăzut cu 14,7% în zona euro, respectiv cu 13,9% în UE.

Produsul intern brut al României a înregistrat, în trimestrul II 2020, o scădere cu 10,5% atât pe seria brută, cât și pe seria ajustată sezonier față de perioada similară a anului anterior. Comparativ cu trimestrul precedent, scăderea PIB a fost mai severă, de 12,3% (serie ajustată sezonier).

Comisia Națională de Strategie și Prognoză a revizuit în scădere creșterea economică prognozată pentru anul 2020, la -3,8% (de la -1,9% în scenariul anterior), pe fondul scăderii activității în industrie (-8,6%), agricultură (-7,1%) și servicii (-2,7%) vs 2019. Conform prognozei CNSP, construcțiile vor avea o contribuție pozitivă la PIB în anul acesta, cu o creștere estimată de

<sup>1</sup> Conform datelor publicate de ANIA sau IVASS pentru anii 2016 respectiv 2017

5,8%. Pentru anul următor, CNSP estimează o revenire a economiei românești, cu un avans de 4,9%.

Rata anuală a inflației (IAPC) în zona euro s-a situat la o valoare de -0,2% în luna august, în scădere față de luna precedentă (0,4%). La nivelul UE, rata anuală a inflației a înregistrat o valoare de 0,4% în august, vs 0,9% în iulie. În România, aceasta s-a situat la 2,68% în august 2020, valoare mai scăzută vs iulie (+2,8%). Se menține contribuția semnificativă la rata anuală a inflației a majorării prețurilor mărfurilor alimentare (+5,45%) și a serviciilor (+2,97%). O contribuție mai scăzută la rata anuală a inflației au avut-o mărfurile nealimentare, ce au înregistrat o rată anuală de 0,75%.

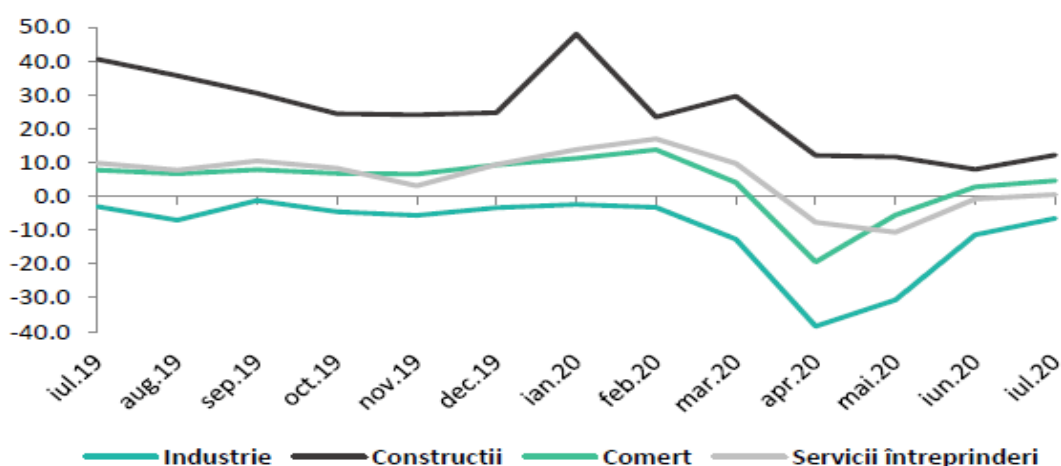
În iulie 2020, volumul lucrărilor de construcții a continuat să crească față de perioada similară a anului precedent, cu 12,2% ca serie brută, respectiv cu 12,7% ca serie ajustată sezonier conform datelor publicate de INS. Pe elemente de structură, lucrările de reparații capitale au crescut cu peste 40%, iar cele de întreținere și reparații curente cu 39,5%, în timp ce o creștere mai modestă s-a observat în cazul lucrărilor de construcții noi (+0,4%).

Ponderea datoriei publice în PIB este de 86,3% în zona euro pentru trimestrul I 2020, în ușoară creștere comparativ cu nivelul înregistrat în trimestrul IV 2019 (84,1%). România se situează printre statele membre UE cu un nivel scăzut de îndatorare (37,4%), sub media de îndatorare a statelor membre ale UE de 79,5% din PIB. În iulie 2020, datoria administrației publice a României s-a situat la o valoare de circa 444 mld lei, în creștere față de finalul lui 2019 (373,5 mld. lei), reprezentând circa 42,2% din PIB.

Potrivit BNR, investițiile directe ale nerezidenților în România (ISD) au însumat o valoare de 1,33 mld. euro, vs circa 3,3 mld. euro în perioada ianuarie-iulie 2019. Pe de altă parte, contul curent al balanței de plăți a înregistrat un deficit de 4,9 mld. euro în primele 7 luni ale anului 2020, vs app. 6,04 mld. euro în perioada similară a anului precedent. Evoluția contului curent a fost însoțită de o creștere a datoriei externe totale cu circa 9,6 mld. euro în perioada ianuarie - iulie 2020 la peste 115 mld. euro.

Rata șomajului ajustat sezonier în zona euro s-a situat în luna iulie 2020 la un nivel de 7,9%, în creștere comparativ cu iunie 2020 (7,7%). În România aceasta s-a situat în iulie 2020 la o valoare de 5,4%, nivel similar cu cel înregistrat în a prima parte a anului 2017, pe fondul efectelor crizei generate de COVID-19, conform datelor publicate de INS.

#### Principali indicatori privind activitatea sectorială (variație anuală, %)



Randamentele titlurilor de stat românești (5 ani) au scăzut cu 2,2% în august 2020 comparativ cu luna precedentă, situându-se la o valoare medie de 3,59%,

Rata de schimb EUR/RON a rămas în intervalul 4,83-4,84 în perioada mai-iulie, în timp ce volatilitatea a scăzut sub 2%. Estimăm că tendința de depreciere va continua să rămână scăzută, deoarece Banca Centrală Română a scăzut rata dobânzii monetare la 1.75% pentru a lupta cu recesiunea iminentă și a gestionat lichiditatea interbancară, pentru a evita orice atac speculativ asupra monedei. Cursul de schimb s-a depreciat rapid în luna septembrie ca urmare a creșterii deficitului bugetar la 11%. Analizele arată că piața de capital românească și piața europeană nu sunt în prezent perturbate de evenimente externe și nu manifestă o reducere de preț nesustenabilă din cauza unei reduceri a prețurilor activelor.

Indicele producției industriale a scăzut puternic în lunile aprilie și mai și a cunoscut o revenire în luna iunie și iulie. Scăderea indicelui producției industriale va avea un impact direct și asupra PIB, așa cum se observă în datele semnal pentru PIB la trimestrul doi care indică totodată o probabilitate de 70% de intrare în recesiune.

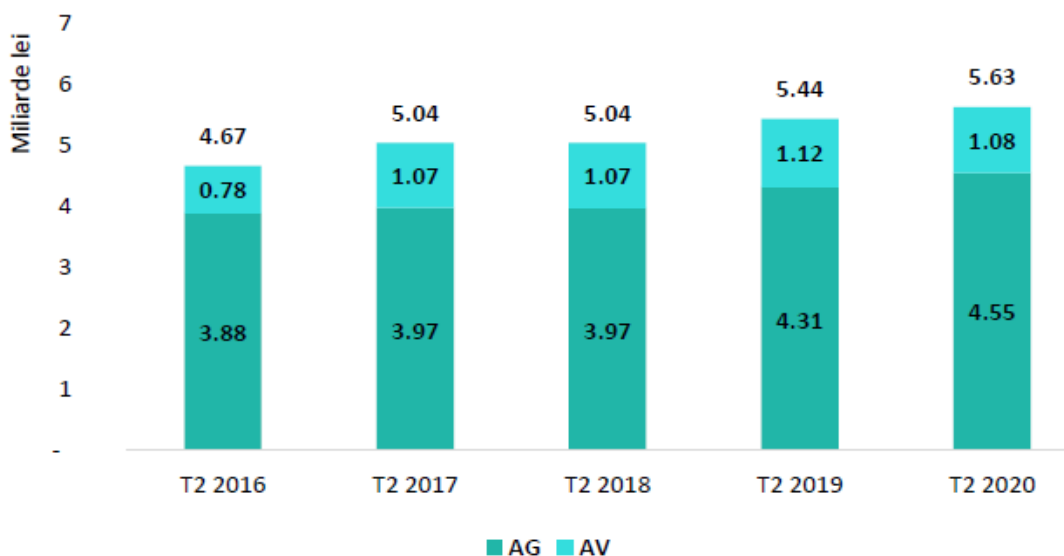
Conform principalilor indicatori folosiți de Consiliul Concurenței, riscul de concentrare pe piața asigurărilor generale este de nivel mediu, în timp ce gradul de concentrare a pieței asigurărilor de viață este încă ridicat.

### ***Piața asiguratorilor***

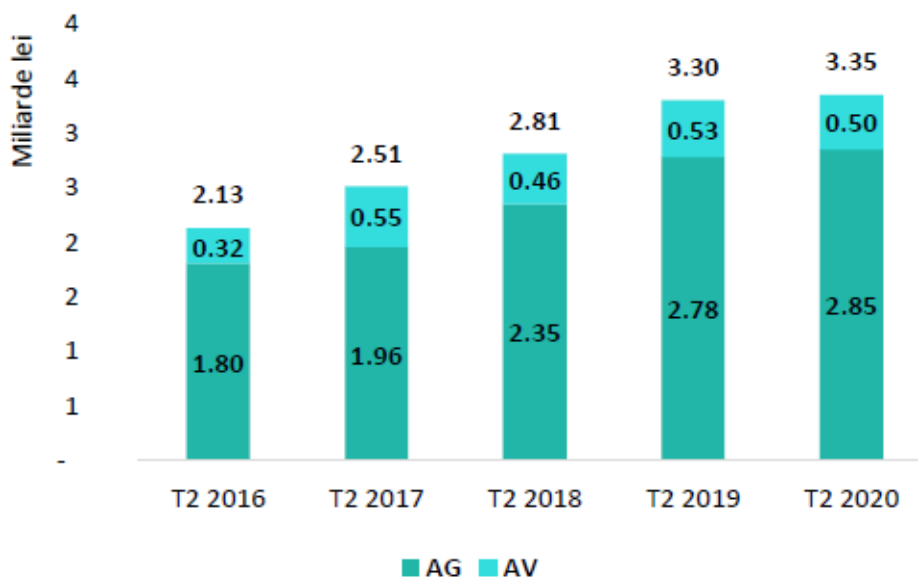
Firmele de asigurări au obținut venituri de 5,6 mld de lei din PBS în primele șase luni ale acestui an, în creștere cu 3,4% vs aceeași perioadă a anului anterior, chiar dacă veniturile din trimestrul doi au fost afectate de criza COVID-19. În aceeași perioadă de referință, asiguratorii au plătit despăgubiri de peste 3,3 mld de lei, 96% din această sumă pentru contracte de asigurări generale.

6

**Evoluția primelor brute subscrise (PBS)**



### Indemnizații brute plătite



Avansul înregistrat în prima jumătate a acestui an s-a datorat exclusiv veniturilor înregistrate în primul trimestru 2020, înainte de izbucnirea crizei COVID-19. Astfel, în primul trimestru din 2020, volumul de PBS a ajuns la cea mai mare valoare trimestrială din ultimii ani (2,95 mld. lei). În trimestrul II 2020, piața asigurărilor din România a fost afectată ca urmare a efectelor pandemiei de COVID-19 și a măsurilor luate în vederea prevenirii răspândirii acesteia, valoarea primelor brute subscrise situându-se la 2,67 mld lei, în scădere cu 1,9% față de trimestrul II 2019, respectiv cu 9,5% față de trimestrul precedent.

Piața asigurărilor din România rămâne orientată spre activitatea de asigurări generale, ce deține o pondere de 81% din totalul PBS de societățile de asigurare autorizate și reglementate de A.S.F. Valoarea PBS pentru activitatea de asigurări generale a crescut cu 5,4% în primul semestru din 2020 comparativ cu aceeași perioadă din 2019, în timp ce valoarea primelor brute subscrise pentru activitatea de asigurări de viață a înregistrat o scădere de 4,2%.

La nivelul întregii piețe, ratele SCR (cerințele necesarului de capital de solvabilitate) și MCR (cerințele minime de capital) au fost supraunitare atât la 30 iunie 2020, cât și în anii 2016 - 2019. Comparativ cu anul anterior, la 30 iunie 2020, rata SCR la nivelul pieței a crescut ușor, în vreme ce rata MCR la nivelul întregii piețe a înregistrat o creștere de aproximativ 11%. Rata SCR la nivelul pieței s-a situat la un nivel de 1,81, iar rata MCR la o valoare de 4,38.

Rata combinată a daunei, calculată pe date cumulate pentru toate clasele de asigurări generale, a fost, în primele șase luni ale acestui an, de 99,2%, în scădere comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, când s-a situat la 109,37%.

#### 2.1.1 Competitori

Principalii competitori pe piața asigurărilor de garanții sunt Gothaer Asigurari Reasigurari, Allianz Tiriatic, ABC Asigurari, Omniasig VIG, Generali Asigurări, Euroins, City Insurance.

Pentru celelalte clase de asigurare CARE România are ca și competitori toate celelalte companii de asigurare care practica asigurările generale.

Competitori pentru asigurările de credite de export sunt Euler Hermes România – activ pe piața românească din 2007, Coface România – activ pe piața românească din 2007, Atradius Crédito y Caución S.A. de Seguros y Reaseguros Sucursala București, care subscrie pe teritoriul României prin dreptul de libera prestare a serviciilor.

## 2.2 Previziuni economie 2020-2022 și Impactul pandemiei COVID-19

### 2.2.1 România 2020-2022

Evenimentele recente cauzate de pandemia cu noul coronavirus au multiple implicații în raportările financiare ale societăților, în mod special pentru cele care au legături economice cu zonele afectate.

În contextul pandemiei COVID-19, asiguratorii își exprimă incertitudinea cu privire la capacitatea de a emite estimări cu privire la performanțele financiare pentru anul în curs.

Astfel, într-un context de incertitudine și volatilitate tot mai mari, CARE România consideră că, în momentul de față, nu se poate realiza o estimare rezonabilă a impactului pe termen mediu și lung. Există astfel o incertitudine semnificativă asupra impactului potențial al pandemiei în baza informațiilor actuale, CARE România urmând a continua să evalueze, în mod constant, impactul COVID-19 asupra business-ului.

OECD (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică) susține că, în situația în care COVID-19 va continua să se răspândească, acest lucru ar putea determina ca, la nivel global, creșterea pentru anul acesta să fie de numai 1,5% vs prognoza initiala de 2,9%.

În ceea ce privește România riscul de instabilitate guvernamentală este ridicat în lumina epidemiei de virus COVID-19, a majorității parlamentare instabile și a alegerilor parlamentare din 2020. Elaborarea politicilor pe parcursul anului 2020 va fi reacționară și va depinde de dezvoltarea și impactul epidemiei de virus COVID-19. Guvernul se va concentra cel mai probabil asupra măsurilor de răspuns în caz de dezastru și de ajutor financiar destinate reducerii poverii asupra întreprinderilor și gospodăriilor. Pe un scenariu mediu estimăm că în România creșterea economică va scădea semnificativ de la 4,3% în 2019 la -4% în 2020. Riscul de contracție economică este în creștere, România nefiind într-o poziție bună în fața șocurilor externe și interne din cauza unuia dintre cele mai mari deficite de cont curent și fiscal din regiune, pe fondul și unei încrederi fragile a investitorilor. România ar putea experimenta o contracție economică mult mai severă, de până la -6,5% în acest an, conform unor scenarii pesimiste ale specialiștilor în domeniu.

(%)	2018	2019e	2020p	2021p	2022p
<b>Ritm de creștere PIB</b>	4,6	4,3	-4,0	1,1	3,6
<b>Rata inflației</b>	4,1	3,9	4,0	2,4	2,8
<b>Balanța bugetară/PIB</b>	-3,0	-4,3	-9,0	-7,0	-2,9
<b>Datoria publică (% PIB):</b>	35,1	35,0	40,0	42,5	39,8
<b>Cont curent /PIB (%):</b>	-4,4	-4,6	-6,0	-6,0	-5,5

Reducerea ratei dobânzii cheie nu va permite companiilor să obțină lichiditatea uriașă de care au nevoie iminentă aceasta fiind o măsură cu pe termen mediu.

Sectorul de producție din țara noastră (responsabil de 80% din valoarea brută adăugată din industrie) este expus în special la încetinirea fluxurilor comerciale globale și a activității

economice, având în vedere rolul semnificativ jucat de subsectoarele orientate spre export (sectorul auto și industriile conexe - componente auto, echipamente electrice etc.), dependența de export vs zona euro (42% din exporturile românești se duc în Germania, Italia și Franța), precum și integrarea tot mai mare în lanțurile globale de valoare care au caracterizat ultimii ani.

Sectorul construcțiilor a început anul pe o bază solidă și se estimează că dinamica pentru întregul 2020 ar putea rămâne pozitivă, dar considerabil mai slabă.

Sectorul serviciilor, principalul pilon în ceea ce privește oferta, ar putea avea evoluții divergente între subsectoare. Cu excepția IT&C, a administrației publice, a sănătății și asistenței sociale, care probabil vor continua să prezinte dinamici pozitive, celelalte sub-sectoare vor experimenta contracția care variază cu până la -25% (spectacole, activități de cultură și recreere).

Astfel Re/Asigurătorii consideră că asigurările vor fi afectate de încetinirea economică, ținând cont ca domenii precum HoReCA, Turism, Comerț, Divertisment/ Evenimente culturale, transportul aerian etc. suferă o scădere dramatică. Pierderile Re/Asigurătorilor vor fi limitate ca urmare a excluderilor din acoperirea polițelor de asigurare; deși cele mai multe polite au un declanșator al daunelor fizice, acest lucru nu e valabil în toate cazurile, iar unele polite pot avea sub-limite specifice care oferă acoperiri modeste independent de daunele fizice. Astfel, Clienții vor fi nevoiți să suporte de unii singuri costurile generate de pandemie.

### 2.2.2 Impactul pandemiei COVID-19 asupra activității CARE România

Urmare evoluțiilor economice și sociale generate de pandemia Covid19, EximAsig a trecut la analiza periodică a impactului pe care aceste evoluții le-ar putea avea asupra situației companiei. Astfel, în urma celor transmise de către structurile societății menționăm următoarele:

- CARE Romania SA nu este autorizată pe clasa 2 de risc – asigurări de sănătate, prin urmare în portofoliul companiei nu există polițe de acest gen la data de 30.06.2020. Totodată nu există cazuri în care se oferă acoperire pentru riscurile de epidemie și/sau pandemie, aceste riscuri nefiind cuprinse în protecția prin reasigurare.
- Referitor la alte clase de asigurare care pot fi impactate de aceste fenomen (de exemplu eventuale întârzieri în anumite lucrări pentru care există în portofoliul EximAsig polițe aferente clasei 15), menționăm că, în conformitate cu prevederile din Condițiile generale/specifice de acordare a acestora, epidemiile/pandemiile sunt declarate cazuri de forță majoră și nu sunt acoperite de aceste polițe.
- Societatea are implementate mai multe măsuri, conform planurilor BCP pentru acest tip de situații neprevăzute, fiind asigurată continuarea activității.
- Nu există un impact financiar asupra companiei, conform execuției bugetare la iun 2020, rezultatul înregistrat este de +0,5mil lei, vs pierdere bugetată de -1,4 mil lei (+158%), iar nivelul primelor nete de asigurare este de +8,7 mil lei vs bugetat 5,4 (+61,6%);
- În contextual pandemiei COVID, EximAsig a ținut permanent legătura cu brokerii și reasiguratorii programului de reasigurare al companiei. Au fost organizate meeting-uri online cu principalii brokeri de reasigurare precum și cu liderii contractelor de reasigurare cu ocazia cărora s-au discutat măsurile luate de companie pentru continuarea activității în condițiile lucrului la domiciliu.
- reasiguratorii și brokerii au transmis informații periodice privind efectele resimțite până la acest moment și măsurile luate de acestea pentru reducerea acestor efecte. Principala

îngrijorare este cea a reducerii activității asiguratorilor și prin urmare a modificării estimărilor și rezultatelor așteptate pentru acest an, fapt ce va conduce, acolo unde este necesar, la o reanalizare a programelor de reasigurare.

- Din punct de vedere al condițiilor de reasigurare, au fost introduse clauze suplimentare, mai ales în noile plasamente facultative de bunuri și răspunderi, care se referă în principal la excluderea din acoperirea de reasigurare a daunelor ce au ca și cauză efecte ale bolilor transmisibile declarate pandemice, în principal cele referitoare la COVID-19.
- Se cer în analiza clienților/asiguraților pentru asigurările de risc financiar și informații referitoare la măsurile luate de aceștia privind efectele pandemiei de COVID-19 asupra activității lor actuale și viitoare.
- Pe perioada stării generale a fost implementat lucrul de la domiciliu, prezența personalului la sediul central fiind una minimă. De asemenea, contactul direct cu furnizorii clienții/autorități a fost redus semnificativ, comunicarea cu/dinspre aceștia fiind trecută în mediul online. Ulterior, după ridicarea stării generale și instaurarea stării de alertă, reîntoarcerea angajaților la sediul central a fost una graduală, pe echipe.
- În condițiile lucrului la domiciliu nu au fost identificate evenimente operaționale informatice majore care să blocheze/perturbe activitatea angajaților sau fluxul operațional.
- Până în momentul de față nu au apărut perturbări semnificative, efectele observate fiind în principal la polițele de asigurare aferente contractelor de execuție și anume cereri de prelungire a polițelor de asigurare datorate suspendării activității pe contractele de execuție. Nu au fost înregistrate daune care să fie provocate sau influențate de pandemia de COVID-19.
- Nu au existat cerințe de modificări legislative/operaționale pentru actualizarea normativelor/metodologiilor de lucru interne.

### 3. Execuția bugetară 2019

Prezentăm pe scurt, principalele ipoteze pe baza cărora s-a întocmit contul tehnic și netehnic pentru asigurări generale preliminar pentru 2019:

- o estimare a creșterii PBS România față de media anilor 2017 și 2018 cu 25% (14,89 mil lei), principalul motor de creștere fiind asigurările de garanții, respectiv pe libera prestare de servicii de 3.73 mil lei – în condițiile în care societatea previziona obținerea avizului de la autoritate în semestrul 2 al anului 2019.

- rata de cedare în reasigurare estimată pe baza istoricului subscrierilor a fost de 37% pentru activitatea pe teritoriul României, 70% pentru activitatea în libera prestare servicii

- rata comisioanelor de reasigurare de 17% pentru activitatea pe teritoriul României

- rata costurilor de achiziție bugetată a fost de 17% pentru activitatea pe teritoriul României, 32% pentru activitatea în libera prestare servicii

- rata daunei netă de reasigurare, prognozată fără evenimente excepționale, și utilizată în proiecții a fost de 26% pentru activitatea pe teritoriul României, 40% pentru activitatea în libera prestare servicii.



- în estimarea cheltuielilor salariale au fost luate în calcul nivelurile pentru anul 2018 la care s-a aplicat o creștere de 11% pentru anul 2019, creștere având în vedere necesitatea angajării de personal în zona de vânzări în vederea atingerii cifrei de afaceri estimate.

- în previzionarea cheltuielilor administrative au fost estimate costuri consultanță IT, costuri cu implementarea IFRS 17 și IFRS 9 (consultanță, training-uri, upgrade sisteme IT, etc.) precum și cheltuieli în zona de marketing și publicitate.

- veniturile din plasamente au fost estimate în ipoteza unei structuri similare a investițiilor cu anul 2018 (titluri de stat și depozite la instituții de credit), cu un randament mediu de 2%.

Execuția bugetară efectuată în urma situațiilor financiare auditate pentru anul 2019 semnaleză următoarele deviații:

Indicatori	Buget initial 2019	Buget rectificat 2019	Realizat 2019	Pondere Executie buget 2019 rectificat/realizat	Pondere Executie buget 2019 initial/realizat
<b>REZULTAT BRUT</b>	- 1,49	- 1,43	0,21	n/a	n/a
<b>REZULTAT OPERATIONAL</b>	- 3,06	- 3,00	1,64	106%	128%
<b>01. Venituri exploatare</b>	6,78	8,48	8,80	104%	130%
<b>01. 01. Prime nete de reasigurare</b>	11,67	11,67	11,00	94%	94%
01. Prime brute subscrise	18,62	18,62	16,89	91%	91%
02. Prime cedate în reasigurare	- 6,95	- 6,95	- 5,90	85%	85%
<b>01. 02. Variatia Rezervei de prima neta de reasigurare</b>	- 0,86	- 2,77	2,47	89%	287%
01. Variatia rezervei de prima bruta	- 1,54	- 3,33	3,00	90%	195%
02. Variatia rezervei de prima cedata în reasigurare	0,68	0,56	0,53	94%	78%
<b>01. 03. Variatia Rezervei de daune si catastrofa</b>	- 0,60	1,17	2,60	223%	-436%
<b>01. 04. Comisioane reasigurare</b>	1,16	1,16	1,07	92%	92%
<b>01. 05. Comisioane achizitie</b>	- 3,21	- 2,53	1,65	65%	52%
01. Comisioane brokeri	- 3,97	- 3,59	2,99	84%	75%
02. Variatia cheltuielilor de achizitie reportate	0,76	1,06	1,34	126%	176%
<b>01. 06. Daune</b>	- 1,38	- 0,23	1,74	757%	126%
01. Daune platite brute	- 3,80	- 6,55	8,56	131%	225%
02. Daune cedate în reasigurare	1,87	5,24	5,22	100%	279%
03. Regrese nete de reasigurare	0,55	1,08	1,61	148%	292%
<b>02. Alte venituri</b>	1,57	1,57	1,85	118%	118%
<b>02. CHELTUIELI OPERATIONALE din care:</b>	- 9,84	- 11,47	10,44	91%	106%
<b>01. Cheltuieli cu personalul</b>	- 6,17	- 7,89	7,27	92%	118%
<b>02. Servicii terti</b>	- 2,28	- 2,03	1,91	94%	84%
<b>03. Alte cheltuieli</b>	- 0,05	- 0,05	0,04	87%	87%
<b>04. Amortizari</b>	- 0,32	- 0,34	0,34	100%	107%

Rezultatul brut la nivel de activitate a înregistrat o creștere semnificativă față de previzionat inițial și față de bugetul rectificat datorită evoluției pozitive a cheltuielii cu rezerva de daună netă de reasigurare, în special prin eliberarea rezervei de dauna neta fara plata, pentru dosarele aferente unui asigurat ca urmare a deciziei definitive în instanța - Decizia civilă din data de 22.03.2019.

Variația rezervei de primă netă de reasigurare a înregistrat deviații semnificative față de valoarea previzionată inițial, și de doar 11% față de valoarea rectificată din mai multe cauze, printre care enumerăm:

- majorarea subscrierilor pe teritoriul României cu 51,2% față de media anilor 2017-2018, concomitent cu nerealizarea volumului de prime brute subscrise prin intermediul subscrierii în baza liberării de prestare servicii,
- subscrierea de contracte de asigurare în perioada septembrie – noiembrie 2019 în creștere cu 44%-76% față de media lunară înregistrată în primul semestru al anului,
- polițele cu sume asigurate mari subscrise în anii anteriori pe clasa de asigurări de garanții contractuale ce trebuiau să intre în mentenanță, au fost prelungite pe perioada de execuție pe termene subanuale în semestrul 2 al anului,
- modificarea profilului de risc pe linia de afaceri credite și garanții contractuale, politica de subscriere a societății fiind creșterea portofoliului prin subscriere de riscuri mici, pe durate mai scurte,
- societatea nu a mai subscris riscuri noi pe linia de afaceri credite și garanții contractuale care să necesite plasare facultativă,
- existența unei rețineri de 250 000 eur echivalent în lei pentru riscurile subscrise pe clasa 15, acestea fiind cedate în reasigurare 50% în momentul în care acumularea polițelor subscrise pe același risc depășește reținerea specificată mai sus.

Nerealizarea previziunilor pentru comisioanele datorate brokerilor se datorează nerealizării volumului de prime brute subscrise în structura estimată în funcție de teritorialitate, dar și ca urmare a creșterii volumului de prime brute subscrise direct, ca urmare a angajării de personal în zona de vânzări.

Variația rezervei de daună netă de reasigurare a înregistrat deviații semnificative față de valoarea previzionată rectificată din mai multe cauze, printre care enumerăm:

- Redeschiderea dosarului de daună CRC/0000020/2017/B/B ținând cont de decizia Tribunalului București din data de 25.02.2020 ce obligă societatea la plata sumei de 1,254 mil lei, dosar cedat 50% în reasigurare;
- Redeschiderea dosarului de daună CRC/0000006/2017/B/B cu suma de 0,93 mil lei, dosar cedat 82.14% în reasigurare;
- Eliberarea rezervei de daună ca urmare a plății dosarului GA/0000015/2014/B/B în suma netă de reasigurare de 1.86 mil lei;
- Soluționarea favorabilă a dosarelor de daună aferente unui asigurat ca urmare a anulării polițelor de asigurare în instanță prin Decizia civilă din data de 22.03.2019, ce a condus la eliberarea unei rezerve nete de reasigurare de 2,176 mil. lei

Daunele plătite nete de reasigurare au înregistrat deviații semnificative față de valoarea previzionată din mai multe cauze, printre care enumerăm plata dosarului GA/0000015/2014/B/B în suma netă de reasigurare de 1.86 mil lei și a dosarului CRC/0000006/2017/B/B în suma netă de reasigurare de 0.87 mil lei.

#### 4. PROIECȚIA BUGETULUI PENTRU PERIOADA 2020-2022

Contul tehnic și netehnic previzionat pentru perioada 2020-2022 se regăsește în Anexa 3.

Forma scurtă a BVC previzionat pentru perioada 2020-2022 este prezentat mai jos:

*milioane lei*

Buget de venituri si cheltuieli	2019 auditat	2020rectif	2021p	2022p
Prime brute subscrise	16,894	20,6291	22,1018	26,3531
Prime cedate in reasigurare	(5,899)	(6,9146)	(7,6646)	(9,2790)
Var. rez. de prima (net)	(2,473)	(2,1101)	(3,4828)	(3,1805)
Comisioane achizitie	(2,995)	(2,8441)	(4,8796)	(6,0164)
Variatie DAC	1,341	1,0968	1,4909	1,2791
Comisioane reasigurare	1,071	1,2489	1,1956	1,3547
Alte venituri (plasamente)	1,850	1,5900	1,4900	1,4900
<b>VENIT OPERATIONAL</b>	<b>9,8</b>	<b>12,6961</b>	<b>10,2512</b>	<b>12,0010</b>
<b>CHELTUIELI OPERATIONALE</b>	<b>(10,441)</b>	<b>(12,3626)</b>	<b>(11,4284)</b>	<b>(11,3321)</b>
Cheltuieli salariale	(7,272)	(8,3230)	(7,9445)	(7,9445)
Cheltuieli administrative	(2,828)	(3,5996)	(3,1151)	(3,1492)
Cheltuieli cu amortizarea	(0,341)	(0,4400)	(0,3687)	(0,2383)
<b>DAUNE</b>	<b>0,9</b>	<b>(0,4698)</b>	<b>(1,1944)</b>	<b>(0,1895)</b>
<b>REZULTAT BRUT</b>	<b>0,2</b>	<b>(0,1363)</b>	<b>(2,3715)</b>	<b>0,4795</b>

13

#### 5. OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2020 - 2022

Subscrierea unui volum de prime brute de 20,63 mil, RON în anul 2020, 22,1 mil, RON în anul 2021, 26,35 mil, RON în anul 2022 ca urmare, în principal, a valorificării următoarelor oportunități:

- inițierea și dezvoltarea canalului de distribuție bancassurance în parteneriat cu Banca Romaneasca prin oferirea de produse adaptate nevoilor de acoperire specifice, respectiv polițe complementare contractelor de credit încheiate de Bancă (asigurări pentru imobile, asigurări pentru clădiri în construcție, asigurări de construcții-montaj și răspunderea constructorului etc.), asigurări atașate cardurilor bancare sub formă unui beneficiu al acestuia etc.;
- inițierea și dezvoltarea canalului de distribuție bancassurance în parteneriat cu CEC BANK;

- întărirea colaborării cu brokerii de asigurare, care să fructifice într-o cât mai mare măsură potențialul existent, să dezvolte, să diversifice portofoliul de clienți și riscuri acoperite; îmbunătățirea colaborării cu brokerii pe liniile facultative de asigurări; diversificarea produselor de asigurare pe clasele de asigurări pe care societatea este licențiată, pentru a răspunde cerințelor pieței de asigurări aflate într-o continuă dezvoltare;
- dezvoltarea platformei de emitere electronică a ofertelor de asigurare, a polițelor de asigurare și de implementare a unor servicii web pentru interconectarea cu platformele partenerilor societății;
- dezvoltare produse de asigurare pentru retail;
- dezvoltarea de produse care să acopere piețe țintă ușor identificabile și cu nevoi de asigurare dintre cele mai diverse, cum sunt: activitatea de import, construcții-montaj, profesii ce necesită acoperirea răspunderii profesionale pentru desfășurarea activității etc.; dezvoltarea portofoliului de polițe facultative prin cross selling și up selling: de exemplu dezvoltarea portofoliului clasei de Garanții va duce în mod direct și la dezvoltarea altor clase de asigurare și anume asigurările de incendiu și alte calamități prin produsul de Construcții Montaj, asigurări de răspundere civilă și asigurări de accidente;
- extinderea activității de asigurare în statele membre ale Uniunii Europene în regim de liberă prestare a serviciilor de asigurare;
- dezvoltarea și atragerea de parteneriate cu instituții de stat, publice și private;
- intensificarea relațiilor cu Asociația Antreprenorilor în Construcții, cu diversele asociații profesionale care activează în domeniul construcțiilor sau prestărilor de servicii în domeniul construcțiilor (răspunderi profesionale precum cea a arhitecților sau a societăților de construcții, răspunderea civilă decurgând din activitatea de construcții-montaj etc.).

C.A.R.E. România S.A. continuă și în perioada următoare procesul de optimizare a calității modelului de business urmărind eficientizarea cadrului general de funcționare și de utilizare a resurselor, precum și de îmbunătățire cantitativă și calitativă a portofoliului de clienți dar și a celui de produse, care să conducă la dinamizarea consistentă a activității.

În vederea realizării obiectivelor societății sunt în curs de implementare următoarele linii strategice:

- dezvoltarea portofoliului prin elaborarea de produse noi destinate parteneriatelor de tip fronting și co-brand, Lansarea unor produse de tip co-brand în colaborare cu brokeri de prim rang, ar aduce plus valoare și în domeniul vizibilității societății la nivel de piață;
- dezvoltarea de noi produse de asigurare:
  - pentru anul 2020:
    - a) Asigurarea de garanție de bună execuție pentru licențe de import
    - b) Asigurarea de răspundere civilă decurgând din activitatea de construcții-montaj;
    - c) Asigurări specifice pentru acoperirea domeniului Bancassurance (pachete de asigurări),
  - pentru anul 2021:
    - a) Asigurarea de răspundere civilă pentru domeniul HORECA (hoteluri, pensiuni și alte spații de cazare);

- b) Asigurarea de răspundere civilă decurgând din activitatea de alimentație publică (restaurante, cafenele etc.),
  - pentru anul 2022:
- a) Asigurarea complexă a IMM-urilor;
- b) Asigurarea de răspundere civilă pentru Organizatorii de evenimente,
- o revizia produselor de asigurare existente în portofoliul Companiei pentru a oferi o acoperire optimă pentru clienți, parteneri și colaboratori, produsele oferind acoperiri coroborate cu nevoia de acoperire a riscurilor (pierderi materiale, financiare, accidente etc, pe care aceștia le pot înregistra); dezvoltarea parteneriatelor încheiate cu brokerii de asigurare (ca principal canal de distribuție);
- o demararea de parteneriate cu Autorități Publice Locale (Consilii Județene, Consilii Locale) și Centrale (Ministere, Agenții Naționale) și organizații profesionale (CECAR, CAFR, CCF, CER, etc);
- o dezvoltarea de produse de tip bancassurance pentru o serie de bănci comerciale (sau IFN-uri);
- o implementarea de parteneriate de tip fronting și vanzarea on-line;
- o monitorizarea activității și raportarea rezultatelor către părțile interesate;
- o extinderea activității de asigurare în statele membre ale Uniunii Europene în în regim de liberă prestare a serviciilor de asigurare,

Asigurările de garanții rămân principala clasă de asigurări pe care compania se va concentra, susținută de asigurările de bunuri, de răspundere civilă, astfel încât C,A,R,E, România S,A, să poată oferi pachete complete de protecție pentru clienții săi corporate,

Politica de subscriere va urmări gestionarea eficientă în funcție de mărimea riscurilor, cu respectarea limitelor de competență care vor fi stabilite în funcție de capacitatea contractelor de reasigurare, Se va urmări creșterea portofoliului de asigurări, în contextul unei dispersii mai mari a riscului, prin prisma subscrierii unui număr mai mare de polițe, cu valori ale sumelor de asigurare și primelor brute subscrise mai mici și a păstrării nivelului ratei de daună la un nivel mai mic decât nivelul mediu al pieței asigurărilor,

## 5.1 Parteneriate noi si dezvoltare parteneriate existente

În ceea ce privește dezvoltarea parteneriatelor, se au în vedere următoarele:

- o Noi parteneri de vânzare, colaborări pe partea de vânzare sau livrare;
- o reevaluarea parteneriatului cu EximBank având în vedere capacitatea rețelei teritoriale proprii a EximBank, precum și profilul clienților cărora se adresează produsele EximBank,

Parteneriatul cu EximBank presupune și dezvoltarea canalului bancassurance cu Banca Romaneasca și vizează:

- o exploatarea intensivă a bazei de date de clienți ai EximBank, respectiv Banca Romaneasca;
- o existența în portofoliul CARE România a unei palete largi de produse de asigurare ce pot fi adaptate la nevoile de acoperire ale Clienților, respectiv ale Băncii;

- dezvoltarea de noi produse de asigurare care să aducă plus valoarea produselor bancare oferite (beneficiu suplimentar, protecție etc.);
- costuri de administrare și distribuție reduse;
- venituri suplimentare obținute cu efort și costuri scăzute;
- un avantaj competitiv important,

Produsele parteneriatului cu EximBank se doresc a fi oferite ca:

- un beneficiu suplimentar asociat unui produs bancar - conferă produsului respectiv un plus de atractivitate;
- un produs de sine-stătător care conferă unui produs de tip bancar atribute specifice produselor de asigurare (componentă de protecție);
- un produs pur de asigurare oferit în condiții avantajoase clienților băncii;
- produsele din portofoliul CARE România S.A, care pot fi oferite prin parteneriat sunt asigurările de tip property (o parte importantă ar putea fi asigurarea proprietăților gajate în favoarea EximBank), asigurările de răspunderi civile, asigurările de accidente.

## 6. Politica de reasigurare – principală tehnica de diminuare a riscurilor

Politica de reasigurare a CARE România urmărește analizarea continuă a nevoii de acoperire în reasigurare a portofoliului de asigurări al companiei, găsirea celor mai potrivite tipuri de acoperire obligatorie în conformitate cu profilul de risc existent precum și de soluții facultative pentru riscurile mari subscrise de companie. De asemenea, se are în vedere gestionarea strictă a contractelor de reasigurare aflate în vigoare, și pregătirea informațiilor necesare reînnoirii acestora.

Pentru a susține dezvoltarea și evoluția continuă a portofoliului de asigurări s-a considerat necesară menținerea relației de colaborare pe termen lung creată cu reasigurătorii existenți, reasiguratori de notorietate pentru clienții companiei noastre având un nivel ridicat de securitate financiară, așa cum o cer reglementările de solvabilitate în vigoare. Cunoașterea și înțelegerea de către aceștia a portofoliului de asigurări al companiei în toate etapele evoluției sale, a avut un rol important în obținerea unor condițiilor de reasigurare favorabile companiei noastre. Se are în vedere, de asemenea, în construirea relației cu reasigurătorii, și capacitatea acestora de a oferi suport de reasigurare facultativă și cunoștințe tehnice de specialitate pentru dezvoltarea resursei umane interne a companiei și dezvoltarea capacității acestora de subscriere.

Programul de reasigurare pentru acoperirea riscurilor catastrofale, program obligatoriu pentru menținerea licenței de subscriere a claselor ce acoperă astfel de riscuri, se afla în primul planul analizei companiei atunci când este vorba despre stabilirea expunerii companiei la riscuri catastrofale. Pe baza analizării continue a acumulării riscurilor catastrofale, programul a evoluat și evoluează în fiecare an în așa fel încât să fie respectați toți indicatorii de solvabilitate ceruți și să reducă cât mai mult expunerea netă a companiei la aceste riscuri.

Contractele de reasigurare pentru riscuri financiare, ce reprezintă în continuare specializarea principală a CARE România, sunt analizate continuu în ceea ce privește lista reasigurătorilor participanți la acestea, tipul de suport oferit de aceștia pe parcursul derulării

contractului, precum și clauzele, produsele de asigurare noi, excluderile și limitele de acoperire în funcție de rezultatele înregistrate în anii anteriori.

Lista reasiguratorilor companiei la acest moment este formată din reasiguratorii externi cu rating categoria minim A oferit de agențiile de rating internaționale și un reasigurator intern pentru contracte facultative. Mai mult, atât pentru contractele de reasigurare pentru acoperirea riscurilor financiare cât și pe cele aferente altor asigurări generale compania are reasiguratorii aflați în topul primelor companii de reasigurare la nivel mondial: Munich Re, Swiss Re, Polish Re, Hannover Re, VIG Re etc.

În urma analizei fiecărei clase de asigurări precum și a statisticilor prezentate se pot evidenția următoarele concluzii privitoare la strategia viitoare de reasigurare a companiei:

**Clasa 1 Asigurari de accidente** - Suma asigurata indica faptul ca acumularea per contract de asigurare este foarte redusa, Istoricul daunelor și analiza dinamica a acestora in functie de riscurile asigurate nu impun realizarea unui contract de reasigurare obligatorie nici a unei acoperiri pentru riscul de catastrofa.

**Pentru Clasele 8, 9 și 13** incepand cu anul 2019 s-a implementat o structură neproportională combinată “multilinie” a tuturor celor trei clase de asigurări menționate, structură ce aduce o mai mare flexibilitate a reasigurării cu posibilitatea de găsire a unor eventuale soluții facultative mult mai competitive și creșterea capacității per risc și reducerea costurilor totale de reasigurare.

Portofoliul de asigurari de bunuri, in principal cele de constructii-montaj, a inregistrat o crestere substantiala in anul 2019 putand spune ca pana la finalul anului s-a atins, volumul de prime de asigurare estimat. Dezvoltarea portofoliului de asigurari a fost posibila si datorita noii structuri a programului de reasigurare, aceasta oferind o mai mare flexibilitate in gasirea de solutii de reasigurare suplimentara, precum si in reducerea costului de reasigurare total, dar cu obtinerea unei capacitati de reasigurare marita fata de anii anteriori de la 5,000,000 EUR la 8,000,000 EUR. Astfel, pentru anul 2020 programul de reasigurare pentru clasele mentionate a fost reînnoit în următoarele conditii:

- Menținerea unei expunerii per risc in cazul Raspunderilor la maxim EUR 100,000 cu mentinerea capacitatii maxime de EUR 3,000,000 dar cu posibilitatea subscrierii a 10 riscuri la o capacitate de EUR 5,000,000;
- Reducerea drastica a expunerii per risc pentru Bunuri la maxim EUR 250,000 de la EUR 500,000 in anii anteriori;
- Reducerea majora a expunerii companiei si pe eveniment catastrofal la maxim EUR 250,000 de la EUR 500,000 in anii anteriori;
- Capacitate marita pentru acoperirea riscurilor catastrofale la EUR 15,000,000 fata de EUR 8,000,000/11,000,000 (T4 2019) pentru anul 2020.

Luand in considerare motivele enuntate mai sus, reinnoirea programului s-a facut prin intermediul brokerilor Stellar Re si RFIB cu reasiguratorii existenti VIG Re (lider 40%), Hannover Re cu o cota de 35% și Polish Re cu o cota de 25%.

Strategia pentru următorii 3 ani se bazează pe eficacitatea dovedită a acestei structuri și reinnoirea ei adaptată la nivelul portofoliului în anii 2021 – 2022.

#### **Clasa 14 – Asigurări de Credite și Clasa 15 – Asigurări de Garanții**

Având în vedere primele estimate și sumele asigurate așteptate a se subscrie în perioada 2020-2022, CARE România a urmărit și pentru anul 2020 reinnoirea contractelor de reasigurare cotă parte și excedent de daună pentru asigurările de credite și garanții cu liderul de contract **Munich Re** 50% – rating A+ (Superior) – AM Best și reasigurătorii **Swiss Re** 25% – rating A+ (Superior) – AM Best, și **Hannover Re** 25% – rating A+ (Superior) – AM Best, prin intermediul brokerului AON Benfield.

Astfel, Munich Re este pentru al 10 lea an consecutiv, liderul programului de reasigurare al CARE România iar împreună cu Swiss Re și Hannover Re formează cel mai puternic panel de reasiguratori al unui program de reasigurări de Credite și Garanții de pe piața de asigurări din România.

CARE România demonstrează astfel și faptul că portofoliul de asigurări de credite și garanții a ajuns la un nivel de maturitate ridicat, apreciat de cei trei reasiguratori, ofertele de reinnoire primite respectând cerințele noastre adresate la începutul negocierilor.

A fost păstrată în mare parte structura de reasigurare obținută încă din anul 2019 dar au fost obținute toate modificările suplimentare cerute pentru reinnoire în termenii prezentați mai jos:

Credite comerciale:

- RON 3,750,000 capacitate automată sau RON 7,500,000 limită specială

Garanții:

- RON 12,500,000 capacitate automată – garanții construcții (echivalent a EUR 2,500,000; limita crescută în echivalent RON cu 750,000 RON față de 2019)
- RON 5,000,000 capacitate automată – garanții diferite de cele de construcții
- RON 25,000,000 limită specială (echivalent a EUR 5,000,000; limita crescută în echivalent RON cu 1,500,000 RON față de 2019)

Riscurile de garanții până la o limită de RON 1,250,000 sunt reținute de către companie având în vedere rezultatele bune obținute în anii anteriori, acumularea scăzută creată de acestea și reținerea unui procent mai mare din primele subscrise.

Tinând cont de faptul că reținerea maximă a companiei va fi de RON 2,500,000, contractul de reasigurare excedent de daună pentru credite și garanții a fost menținut în condiții similare celui din anul 2019 (RON 10,000,000 în exces de RON 2,500,000).

Deși limitele contractului pentru fiecare secțiune au fost păstrate în EURO la același nivel cu cele din anul 2019, echivalentul acestora în RON, în fapt moneda oficială a programului de reasigurare, a înregistrat o creștere importantă prin aplicarea unui curs de schimb estimat de 5 RON pentru 1 EURO față de cel anterior aplicat de 4,7 RON pentru un EURO.

Strategia pentru următorii ani se bazează pe eficacitatea acestei structuri și reinnoirea în condiții similare a contractelor pentru 2021-2022, luând în considerare o flexibilitate crescută în ceea ce privește tipul de domenii reasigurabile.



Anexa 1: Principalele categorii de produse

Anexa 2: Principalele ipoteze utilizate pentru întocmirea proiecțiilor

Anexa 3: Proiecția contului tehnic și netehnic AG 2020-2022

Anexa 4: Proiecția Bilant AG 2020-2022

Andrei MICU  
Director General

Adrian FLORESCU  
Director General Adjunct

Intocmit,  
Andreea Pascu  
Director Actuariat Reasigurare și Analiza Financiară

Corina Radoi  
Direcția Financiar-Contabilitate

Adriana Marginean  
Sef. Dep. Juridic și Operațiuni Interne

Bogdan Filimon  
Director Direcția Asigurări și Monitorizare

Gabriel Chitulescu  
Sef Dep. Managementul Riscurilor

**Anexa 1**
**Principalele categorii de produse**

<b>Categoriile de asigurari</b>	<b>Produse/polițe</b>
Asigurari de credite	Asigurarea riscului de neplata la extern
	Asigurarea riscului de neplata la intern
Asigurari de garantii	Asigurarea de garanție de participare la licitații
	Asigurarea de garanție de buna execuție (performance bond)
	Asigurarea de garanție de bună execuție pentru licențe de import
	Asigurarea de garanție post execuție (maintenance bond)
	Asigurarea de garanție de returnare a avansului (advance payment Bond)
	Asigurarea de garanție pentru sume reținute
	Asigurare de garantare pentru aderare la regimul TIR
	Asigurarea de răspundere a operatorilor de transport rutier de mărfuri și persoane (ROT)
Asigurari de incendiu si alte calamitati naturale	Asigurări de bunuri aparținând persoanelor juridice
	Asigurarea facultativă de locuințe
	Asigurarea bunurilor si valorilor
	Asigurarea echipamentelor electronice
	Asigurarea mașinilor, utilajelor si instalațiilor pentru cazurile de avarii accidentale
Asigurări de construcții montaj	Asigurarea lucrărilor de constructii montaj-"toate riscurile" si raspunderea constructorului
	Asigurarea utilajelor de constructii – montaj si a altor utilaje si instalatii speciale
Asigurarea de răspundere civilă fata de terți	Asigurarea de răspundere civila fata de terti
	Asigurarea de răspundere civila a producatorului
	Asigurarea de răspundere civila a prestatorului de servicii
	Asigurarea de răspundere civila a a autorităților portuare
	Asigurarea de răspundere civila a angajatorului fata de angajați
	Asigurarea de raspundere civila a utilajelor
	Asigurarea de răspundere civilă a chiriașului față de proprietar
	Asigurarea de răspundere civilă a proprietarului față de chiriaș
Asigurarea de răspundere profesionala	Asigurarea de răspundere civila profesionala a societăților de proiectare
	Asigurarea de răspundere civila profesionala a medicilor, stomatologilor si personalului auxiliar
	Asigurarea de răspundere civila profesionala a brokerilor de asigurare
	Asigurarea de răspundere civila profesionala a avocaților, a autorităților portuare
	Asigurarea profesionala a experților contabili, auditori financiari, cenzori

20

	Asigurarea de răspundere civila a personalului de conducere
Asigurare de accidente persoane	Asigurare de accidente a sportivilor
	Asigurare de accidente a persoanelor
Asigurări de pierderi financiare	Asigurări de pierderi financiare

## Anexa 2

### Principalele ipoteze utilizate pentru întocmirea proiecțiilor

#### Pentru Anul 2020

##### A. Ipoteze initiale

###### **Cheltuieli salariale**

În estimarea cheltuielilor salariale au fost luate în calcul o creștere a numărului de salariați de la 49 în anul 2019 la 54 în anul 2020 prin angajarea a 5 persoane noi pentru activitatea de vânzări/subscriere, eventuale bonusuri în funcție de realizările personalului.

###### **Cheltuieli de administrare**

În previzionarea cheltuielilor de administrare s-au avut în vedere nivelurile anului 2019 având în vedere creșterea cu 12% a bugetului alocat activităților de administrare, consultanță IT, achiziții IT hardware și software, costuri cu implementarea IFRS 17 și IFRS 9 (consultanță, training-uri, upgrade sisteme IT, etc.), cheltuieli privind asistenta juridică, precum și cheltuieli în zona de marketing și publicitate, audit.

**Veniturile din plasamente** au fost estimate în ipoteza unei structuri similare cu 2019 a investițiilor (titluri de stat și depozite la instituții de credit).

###### **Prime brute subscrise**

Pentru anul 2020 s-a avut în vedere impactul pandemiei COVID-19 asupra economiei românești, astfel încât s-au estimat prime brute subscrise pe teritoriul României în creștere față de media ultimilor doi ani de doar 6%. Astfel se estimează prime brute subscrise de 14,79 mil. lei, din care, prin canalul bancassurance Banca Românească se estimează 0,95 mil. lei.

Primele subscrise prin canalul bancassurance Banca Românească vizează clasele de asigurare 1 accidente persoane (5%) respectiv clasa 8 – property (95%). Polițele de asigurare sunt anuale.

Primele subscrise prin intermediul celorlalte canale de vânzare (13,84 mil. lei) vizează segmentul de asigurări de bunuri în proporție de 29% și segmentul credite și garanții în proporție de 66%. Valabilitatea polițelor de asigurare pe fiecare segment în parte este estimată în funcție de istoricul societății.

Menționăm faptul că societatea a obținut în aprilie 2020 avizarea pentru subscrierea prin intermediul liberei prestare de servicii pe teritoriul Uniunii Europene.

### Comisioane brokeri

Primele subscribe prin canalul bancassurance Banca Românească sunt estimate la un cost de achiziție de 20%. Primele subscribe prin intermediul celorlalte canale de vânzare au fost estimate la un cost de achiziție între 20% și 25%, la care se adaugă un procent de 12,5% reprezentat de cheltuieli de achiziție direct atribuibile.

Cheltuielile de achiziție amânate sunt calculate în funcție de durata polițelor de asigurare.

### Cedări în reasigurare

Ipoteza principală este menținerea aceluiași program de reasigurare ca în anii precedenți. Procentul de cedare în reasigurare aferent 2020 a fost estimat ca 33% pentru segmentul credite și garanții, având în vedere reținerea proprie de aprox. 250 mii eur. Pentru clasele de asigurare 8,9,13 contractele de reasigurare sunt de tip excedent de daună unde se plătește prima minimă și de depozit.

### Comisioane reasigurare

Pentru 2020 comisionul de reasigurare a fost estimat la 30% pe linia de afaceri asigurări de credite și garanții. Cedările pe contracte facultative plasate prin broker au înregistrat istoric niveluri de 15%-20%. Prin plasarea directă a riscurilor facultative, comisioanele se pot situa în intervalul de 25-30%. Tratatelor de reasigurare non proportionale nu prevăd plata unor comisioane de reasigurare.

### Rezerva de primă

Pentru estimarea variației rezervei de primă s-a modelat separat canalul bancassurance Banca Românească care se bazează pe asigurări cu durata medie de valabilitate de 365 zile, respectiv portofoliul generat de celelalte canale de vânzări.

Pentru celelalte canale de vânzări modelarea a avut în vedere următoarele:

- pentru clasa 15: 22% din polițe sunt cu valabilitate în intervalul 3-12 luni, 63% din polițe sunt cu valabilitate în intervalul 13-72 luni, 15% din polițe sunt cu valabilitate în intervalul 73-96 luni;
- pentru clasa 8: 80% din polițe sunt cu valabilitate de 12 luni, 9% din polițe sunt cu valabilitate între 24-48 luni – polițe de tip CAR, iar 10% din prime sunt subscribe pe perioade între 72-108 luni, reprezentând polițe de tip CAR;
- pentru clasele 1, 13 și 14 polițele sunt anuale;

Aceste ipoteze stau și la baza calculului cheltuielilor de achiziție amânate.

### Rata daunei

Pentru canalul bancassurance Banca Românească riscurile de accidente persoane sunt estimate la o rată a daunei de 5%, iar riscurile de tip property sunt estimate la o rată a daunei de 30%.

Riscurile subscribe prin intermediul celorlalte canale de vânzare au fost estimate având în vedere istoricul companiei pentru produsele existente, iar pentru produsele noi rata daunei din piață. Astfel, pentru clasa 1 s-a estimat o rată a daunei de 17%; pentru clasa de asigurări 8 (property) s-a estimat o rată a daunei de 3%; pentru clasa 13 și 14 s-a estimat o rată a daunei de 30%, pentru

clasa 15 s-a estimat o rată a daunei de 20%. În estimarea ratei daunei pentru clasa 15 s-a considerat istoricul societății în soluționarea daunelor și implicit specificul asigurărilor de garanții condiționate, pentru care probabilitatea este subunitară ca dauna ultimă plătită să fie egală cu suma depăgubirilor cerute de beneficiar.

### Daune plătite

Pentru canalul bancassurance Banca Românească daunele întâmplare sunt plătite în același an.

Daunele plătite pentru riscurile subscrise prin intermediul celorlalte canale de vânzare s-au estimat astfel: daunele întâmplare pe clasele de asigurare 1, 8, 13 și 14 sunt plătite în același an, daunele întâmplare pe clasa de asigurare 15 au un timp de soluționare mediu de 3 ani de zile – în ipoteza soluționării dosarelor în instanță. Totodată, din dosarele de daună deja existente au fost estimate plăți de 7,96 mil. lei în special pe clasele 14 și 15, din care, cedarea în reasigurare însumează 1,39 mil. lei. Aceste estimări se bazează pe termenele de instanță pentru dosarele existente precum și șansele de câștig pentru fiecare dintre ele. Pentru dosarele deschise ce vizează subscrierea prin intermediul liberei prestari de servicii pe teritoriul Uniunii Europene, respectiv alte cheltuieli de soluționare daune, au fost estimate cheltuieli de 0,61 mil. lei, din care cedate în reasigurare 0,35 mil. lei.

### Regresele nete din reasigurare

Pentru anul 2020 au fost estimate plăți de daune nete de reasigurare pentru dosare deja existente la începutul anului, de 6,53 mil. lei. Pentru aceste dosare, precum și pentru un dosar de daună plătit în cursul anului 2019 s-a estimat un provizion de neîncasare de 4,54 mil. Lei.

Pentru dosarele noi deschise în cursul anului, s-a estimat un regres net din reasigurare de 0,15 mil. lei.

## B. Rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru exercițiul financiar aferent anului 2020

Suplimentar ipotezelor prezentate la pct A., s-a supus aprobării A.G.A.

- **Creșterea veniturilor operaționale** din bugetul de venituri și cheltuieli cu suma de **4.321 mii lei** explicată în principal prin:

Majorarea primelor brute subscrise ca urmare a oportunităților (apărute în cursul acestui an) în ceea ce privește piața asigurărilor de garanții, precum și a subscrierii unor riscuri de tip “one off” precum polițele de asigurare de garanții contractuale pentru asocieri de firme importante, polițele tip property pentru asigurați companii mari, respectiv poliță de asigurare tip BBB pentru asigurat bancă din România, astfel subscrierile au depășit volumul bugetat inițial.

- **Creșterea cheltuielilor operaționale** cu suma de **947 mii lei** ca urmare în principal a:
  - Suplimentării cheltuielilor cu salariile și a contribuțiilor salariale, ca efect în primul rând al bonusării echipei de vânzări, echipă ce a contribuit la majorarea substanțială a primelor brute subscrise în acest an;

- Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF) a comunicat societății aprobarea extinderii exercițiului de evaluare a activelor și pasivelor în sectorul asigurărilor din România, evaluare care se va desfășura în conformitate cu reglementările naționale și comunitare, astfel fiind necesară suplimentarea cheltuielilor cu activitatea de audit BSR;
- Majorarea cheltuielilor cu amortizarea, având în vedere necesitatea achiziționării unor noi mijloace fixe corporale și necorporale (echipamente de tip laptop + licențele aferente) în urma noilor angajări de personal și finalizarea proiectului de înlocuire a tuturor stațiilor de lucru alocate angajaților companiei;
- Suplimentarea cheltuielilor cu provizioanele, ce includ provizionul privind concediile de odihnă neefectuate aferente anului 2020, precum și diferența de curs valutar din reevaluarea provizionelor existente.

### **Pentru anii 2021-2022 s-au avut în vedere următoarele:**

**Veniturile din plasamente** pentru perioada 2021-2022 se mențin la același nivel cu cele din anul 2020.

**Cheltuielile operationale** iau în calcul aceleași estimări ca pentru anul 2020 menținând pentru proiecția perioadei 2021-2022 un nivel asemănător.

#### **A. Activitatea de subscriere prin liberă prestare de servicii pe teritoriul UE**

Societatea estimează subscriere de 2,44 mil. lei pentru 2021 respectiv de 4,87 mil. lei pentru 2022 prin liberă prestare de servicii.

##### **Comisioane brokeri**

Costul de achiziție a fost estimat la 33% din primele brute subscrise totale, având în vedere statisticile de pe piețele-țintă, precum și discuțiile cu potențialii parteneri abordați în vederea dezvoltării activității de subscriere în baza libertății de prestare a serviciilor.

##### **Cedări în reasigurare**

Procentul de cedare în reasigurare a fost estimat la 70%. Societatea a avut în vedere o abordare prudentă a activității practicate în baza libertății de prestare a serviciilor de asigurare.

##### **Comisioane reasigurare**

Pentru 2021-2022 comisionul de reasigurare pentru primele cedate în reasigurare a fost estimat la 5%, având în vedere transferul de risc dintre cedent și reasiguratorii pe programele de reasigurare ce se doresc a fi încheiate.

**Variația rezervei de primă netă a fost estimată** având în vedere durata medie a portofoliului, axat în principal pe linia de afaceri credite și garanții.

##### **Rata daunei**

Pentru perioada 2021-2022 s-a estimat o rată a daunei pe an de subscriere la 40% având în vedere statisticile de pe piețele-țintă.

## **B. Activitatea de subscriere pe teritoriul României**

Primele subscrise prin canalul bancassurance Banca Românească vizează polițe de asigurare anuale pe clasele 1 și 8, de 3,37 mil. lei în 2021 și respectiv 3,42 mil. lei în 2022.

Primele subscrise prin intermediul celorlalte canale de vânzare sunt estimate la 16,3 mil. lei pentru 2021 și respectiv 18,06 mil. lei. Valabilitatea polițelor de asigurare pe fiecare segment în parte este estimată în funcție de istoricul societății.

### **Comisioane brokeri**

Primele subscrise prin canalul bancassurance Banca Românească sunt estimate la un cost de achiziție de 20%.

Primele subscrise prin intermediul celorlalte canale de vânzare au fost estimate la un cost de achiziție între 22% și 25%, la care se adaugă un procent între 8-10% reprezentat de cheltuieli de achiziție direct atribuibile.

Cheltuielile de achiziție amânate sunt calculate în funcție de durata polițelor de asigurare.

### **Cedări în reasigurare**

Programul de cedare în reasigurare aferent perioadei 2021-2022 se păstrează la fel ca în anul 2020.

### **Comisioane reasigurare**

Pentru 2021-2022 comisionul de reasigurare a fost estimat la 30% pe linia de afaceri asigurări de credite și garanții. Cedările pe contracte facultative plasate prin broker au înregistrat istoric niveluri de 15%-20%. Prin plasarea directă a riscurilor facultative, comisioanele se pot situa în intervalul de 25-30%. Tratatelor de reasigurare non proporționale nu prevăd plata unor comisioane de reasigurare.

### **Rezerva de primă**

Pentru estimarea variației rezervei de primă s-a modelat separat canalul bancassurance Banca Românească care se bazează pe asigurări cu durata medie de valabilitate de 365 zile, respectiv protofoliul generat de celelalte canale de vânzări.

Pentru celelalte canale de vânzări modelarea a avut în vedere următoarele:

- pentru clasa 15: 22% din polițe sunt cu valabilitate în intervalul 3-12 luni, 63% din polițe sunt cu valabilitate în intervalul 13-72 luni, 15% din polițe sunt cu valabilitate în intervalul 73-96 luni;
- pentru clasa 8: 80% din polițe sunt cu valabilitate de 12 luni, 9% din polițe sunt cu valabilitate între 24-48 luni – polițe de tip CAR, iar 10% din prime sunt subscrise pe perioade între 72-108 luni reprezentând polițe de tip CAR;
- pentru clasele 1, 13 și 14 polițele sunt anuale;

Aceste ipoteze stau și la baza calculului cheltuielilor de achiziție amânate.

### Rata daunei

Pentru canalul bancassurance Banca Românească riscurile de accidente persoane sunt estimate la o rată a daunei de 5% iar riscurile de tip property sunt estimate la o rată a daunei de 30%.

Riscurile subscribe prin intermediul celorlalte canale de vânzare au fost estimate având în vedere istoricul companiei pentru produsele existente, iar pentru produsele noi rata daunei din piață. Astfel, pentru clasa de asigurari 8 – property s-a estimat o rată a daunei de 3%, pentru clasa 13 și 14 s-a estimat o rată a daunei de 30%, pentru clasa 15 s-a estimat o rată a daunei de 20%. În estimarea ratei daunei pentru clasa 15 s-a considerat istoricul societății în soluționarea daunelor și implicit specificul asigurărilor de garanții condiționate pentru care probabilitatea ca dauna ultimă plătită să fie egală cu suma depăgubirilor cerute de beneficiar este subunitară.

### Daune plătite

Pentru canalul bancassurance Banca Românească daunele întâmplare sunt plătite în același an.

Daunele plătite pentru riscurile subscribe prin intermediul celorlalte canale de vânzare s-au estimat astfel: daunele întâmplare pe clasele de asigurare 1, 8, 13 și 14 sunt plătite în același an, daunele întâmplare pe clasa de asigurare 15 au un timp de soluționare mediu de 3 ani de zile – în ipoteza soluționării dosarelor în instanță.

Totodată, din dosarele de daună existente la începutul anului 2020 au fost estimate plăți de 0,12 mil. lei pe clasa 15 în anul 2021 respectiv câștigarea în instanță a unui dosar de dauna de 4,9 mil lei iar pentru anul 2022 au fost estimate plăți de 1,85 mil lei respectiv câștigarea în instanță a unor dosare de daună de 7,09 mil lei.

### Regresele nete din reasigurare

Pentru anul 2021 au fost estimate plăți de daune nete de reasigurare de 1,27 mil. lei. Pentru aceste dosare se estimează regrese nete de reasigurare de 0,39 mil. lei. Pentru anul 2022 au fost estimate plăți de daune nete de reasigurare de 3,06 mil. lei. Pentru aceste dosare se estimează regrese nete de reasigurare de 1,93 mil. lei.

Andreea Pascu  
Director Actuariat Reasigurare si Analiza Financiara

Corina Rădoi  
Direcția Financiar-Contabilitate

Adriana Marginean  
Sef Dep. Juridic si Operațiuni Interne

Bogdan Filimon  
Director Direcția Asigurari si Monitorizare

Gabriel Chitulescu  
Sef Dep. Managementul Riscurilor

### Anexa 3

#### Proiecția contului tehnic si netehnic AG 2020-2022

	2020	2021	2022
<b>1.Venituri din prime, nete de reasigurare</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
Venituri din prime brute subscribe (+)	20.629.140	22.101.785	26.353.118



Prime cedate în reasigurare (-)	6.914.555	7.664.588	9.279.027
Variatia rezervei de prime (+/-)	1.858.157	5.035.134	5.252.830
Variatia rezervei de prime, cedate în reasigurare (+/-)	-251.936	1.552.336	2.072.295
<b>TOTAL</b>	<b>11.604.492</b>	<b>10.954.398</b>	<b>13.893.556</b>
<b>2. Cheltuieli cu daunele, nete de reasigurare</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.342.463</b>	<b>1.621.304</b>	<b>2.199.966</b>
<b>3. Variatia altor rezerve tehnice, nete de reasigurare, din care:</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Cheltuieli de achizitie nete de variatie DAC</b>	<b>3.727.302</b>	3.388.748	4.737.219
<b>5. Comisioane primite de la reasiguratorii si participari la beneficii (-)</b>	1.248.875	1.195.577	1.354.654
<b>6. Cheltuieli de administrare</b>	<b>10.382.602</b>	11.428.351	11.332.065
<b>7. Alte cheltuieli tehnice</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>8. Alte venituri tehnice</b>	<b>2.872.686</b>	426.900	2.010.505
<b>Rezultat tehnic</b>		-3.861.528	-1.010.535
<b>Rezultat investitional/financiar</b>	<b>1.590.000</b>	<b>1.490.000</b>	<b>1.490.000</b>
<b>Profit/pierdere</b>	<b>-136.316</b>	-2.371.528	479.465

Andreea Pascu  
Director Actuariat Reasigurare si Analiza Financiara

Corina Rădoi  
Direcția Financiar-Contabilitate

Adriana Marginean  
Sef Dep. Juridic si Operațiuni Interne

Bogdan Filimon  
Director Direcția Asigurari si Monitorizare

Gabriel Chitulescu  
Sef Dep. Managementul Riscurilor

**Anexa 4**
**Proiecția Bilant AG 2020-2022**
**Mii lei**

Bilant	Dec 19 Auditat	Dec 20p	Dec 21p	Dec 22p
Total active necorporale	311	503	277	138
Total plasamente	69.698	57.467	57.780	59.659
Total rezerve tehnice cedate in reasigurare	30.378	39.411	37.355	31.309
Total creanțe	15.484	18.357	18.357	18.357
Total alte elemente activ	5.055	6.085	7.533	8.813
<b>Total activ</b>	<b>120.926</b>	<b>121.822</b>	<b>121.301</b>	<b>118.275</b>
Total capital propriu	34.083	33.947	31.575	32.055
Total rezerve tehnice	55.332	62.469	63.769	59.166
Total datorii	31.510	25.407	25.957	27.054
<b>Total pasiv</b>	<b>120.926</b>	<b>121.822</b>	<b>121.301</b>	<b>118.275</b>

28

Andreea Pascu  
Director Actuariat Reasigurare si Analiza Financiara

Corina Rădoi  
Direcția Financiar-Contabilitate

Adriana Marginean  
Sef Dep. Juridic si Operațiuni Interne

Bogdan Filimon  
Director Direcția Asigurari si Monitorizare

Gabriel Chitulescu  
Sef Dep. Managementul Riscurilor

**HOTĂRÂREA NR. 10****din 07.12.2020****a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor****Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.**

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5779%.

În temeiul:

- art. 8 alin. (1) și art. 28 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,
- art. 14 alin. (2) din Actul Constitutiv în vigoare al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România SA;
- Raportului de evaluare a membrilor Consiliului de Administrație/a Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) S.A. aprobat prin hotărârea Consiliului de Administrație nr. 285/13.11.2020;
- discuțiilor purtate de acționari;

cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:

## HOTĂRĂȘTE

Page | 2

**Art. 1.** Aprobarea reînnoirii mandatului domnului Andrei-Răzvan MICU, cetățean român, născut la 22.08.1978, în Jud. Gorj, Mun. Tîrgu Jiu, cu domiciliul în Jud. Gorj, Mun. Tîrgu Jiu, Str. Slt. Grigore Cătălin Hăidău nr. 4, bl. 4, sc. 3, et. 2, ap. 31, identificat cu CI seria GZ nr. 628000, CNP 1780822182776, eliberat de SPCLEP Tg. Jiu la data de 22.07.2016, pentru poziția de Director General, Membru executiv în Consiliul de Administrație al Companie de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) S.A., cu o durată a mandatului de 4 (patru) ani, începând cu data de 14.08.2021 până la data de 13.08.2025, urmând ca acesta să exercite atribuțiile aferente funcției după obținerea deciziei de aprobare emisă de A.S.F.

**Art. 2.** Prezenta hotărâre se comunică Departamentului Juridic și Operațiuni Interne, pentru a întreprinde toate acțiunile și pentru efectuarea tuturor formalităților aferente necesare, pentru aducerea la îndeplinire.

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**  
**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,  
**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință  
**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,  
**Adriana Mărginean**

Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 10, fiind emisă în 3 exemplare originale și conține 2 file.

## HOTĂRÂREA NR. 11

din 07.12.2020

### a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor

Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5702%.

În temeiul:

- art. 8 alin. (1) și art. 28 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,
- art. 14 alin. (2) din Actul Constitutiv în vigoare al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România SA;
- Raportului de evaluare a membrilor Consiliului de Administrație/a Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) S.A. aprobat prin hotărârea Consiliului de Administrație nr. 285/13.11.2020;

- discuțiilor purtate de acționari;

cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:

## HOTĂRĂȘTE

Page | 2

**Art. 1.** Aprobarea reînnoirii mandatului domnului Adrian-Răzvan FLORESCU cetățean român, domiciliat în Mun. București Sect. 2, Bld. Lacul Tei nr. 56, bl. 19 sc. B, et. 3, ap. 37, identificat cu CI seria RT nr. 751143, CNP 1791208410153, eliberat de SPCEP S2 biroul nr. 1 la data de 02.04.2010 și Pașaport tip PE ROU nr. 057270835, emis la 12.04.2019 cu valabilitate până la data de 12.04.2029 pentru poziția de Director General Adjunct, Membru executiv al Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România S.A., cu o durată a mandatului de 4 (patru) ani, începând cu data de 14.08.2021 până la data de 13.08.2025, urmând ca acesta să exercite atribuțiile aferente funcției după obținerea deciziei de aprobare emisă de A.S.F.

**Art. 2.** Prezenta hotărâre se comunică Departamentului Juridic și Operațiuni Interne, pentru a întreprinde toate acțiunile și pentru efectuarea tuturor formalităților aferente necesare, pentru aducerea la îndeplinire.

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**

**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,

**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință

**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,

**Adriana Mărginean**

Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 11, fiind emisă în 3 exemplare originale și conține 2 file.

**HOTĂRÂREA NR. 12****din 07.12.2020****a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor****Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.**

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5702%.

În temeiul:

- *art. 8 alin. (1) și art. 28 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,*
- *art. 14 alin. (2) din Actul Constitutiv în vigoare al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România SA;*
- *Raportului de evaluare a membrilor Consiliului de Administrație/a Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) S.A. aprobat prin hotărârea Consiliului de Administrație nr. 285/13.11.2020;*
- *discuțiilor purtate de acționari;*

cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:

## HOTĂRĂȘTE

Page | 2

**Art. 1.** Aprobarea reînnoirii mandatului domnului Bogdan-Iulian POPA, cu domiciliul în Jud. Ilfov, Orș. Voluntari, Str. Emil Racoviță nr. 70 bl. 2, sc. 1, et. 2, ap. 15 identificat cu CI seria IF nr. 590043, CNP 1730105040016, eliberat de S.PC.E.P. Voluntari, la data de 27.12.2017, pentru poziția de Președinte al Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România S.A. - Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administrație, cu o durată a mandatului de 4 (patru) ani, începând cu data de 14.08.2021 până la data de 13.08.2025, urmând ca acesta să exercite atribuțiile aferente funcției după obținerea deciziei de aprobare emisă de A.S.F.

**Art. 2.** Prezenta hotărâre, se comunică Departamentului Juridic și Operațiuni Interne, pentru a întreprinde toate acțiunile și pentru efectuarea tuturor formalităților aferente necesare pentru aducerea la îndeplinire.

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**

**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,

**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință

**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,

**Adriana Mărginean**



Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 12, fiind emisă în 3 exemplare originale și conține 2 file.



**HOTĂRÂREA NR. 13**
**din 07.12.2020**
**a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor**
**Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.**

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5779%.

În temeiul:

- *art. 8 alin. (1) și art. 28 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,*
- *art. 14 alin. (2) din Actul Constitutiv în vigoare al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România SA;*
- *Raportului de evaluare a membrilor Consiliului de Administrație/a Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) S.A. aprobat prin hotărârea Consiliului de Administrație nr. 285/13.11.2020;*
- *discuțiilor purtate de acționari;*

cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:

## HOTĂRĂȘTE

Page | 2

**Art. 1.** Aprobarea reînnoirii mandatului domnului Gabriel-Vasile OLTEAN cu domiciliul în Municipiul București Sect. 1, Bd. Laminorului nr. 38, et. 3, ap. 9, identificat cu CI seria RK nr. 513687, CNP 1640529201008, eliberat de SPCEP Sector 1, la data de 03.03.2020, pentru poziția de Membru neexecutiv independent al Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) SA, cu o durată a mandatului de 4 (patru) ani, începând cu data de 14.08.2021 până la data de 13.08.2025, urmând ca acesta să exercite atribuțiile aferente funcției după obținerea deciziei de aprobare emisă de A.S.F.

**Art. 2.** Prezenta hotărâre se comunică Departamentului Juridic și Operațiuni Interne, pentru a întreprinde toate acțiunile și pentru efectuarea tuturor formalităților aferente necesare, pentru aducerea la îndeplinire.

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**

**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,

**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință

**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,

**Adriana Mărginean**

Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 13, fiind emisă în 3 exemplare originale și conține 2 file.

**HOTĂRÂREA NR. 14**
**din 07.12.2020**
**a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor**
**Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.**

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5779%.

În temeiul:

- art. 8 alin. (1) și art. 28 alin. (7) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,
- art. 14 alin. (2) din Actul Constitutiv în vigoare al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România SA;
- Raportului de evaluare a membrilor Consiliului de Administrație/a Consiliului de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România (CARE România) S.A. aprobat prin hotărârea Consiliului de Administrație nr. 285/13.11.2020;
- discuțiilor purtate de acționari;

cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:

## HOTĂRĂȘTE

Page | 2

**Art. 1.** Aprobarea reînnoirii mandatului domnului Cezar-Flavian PATRICHE cu domiciliul în Mun. Brașov, Jud. Brașov, Str. Prahova nr. 20, identificat cu CI seria BV nr. 817155, CNP 1610214080043, eliberat de S.P.C.L.E.P. Brașov, la data de 17.05.2012, pentru poziția de Membru neexecutiv independent în Consiliul de Administrație al Companiei de Asigurări Reasigurări Exim România S.A, cu o durată a mandatului de 4 (patru) ani, începând cu data de 14.08.2021 până la data de 13.08.2025, urmând ca acesta să exercite atribuțiile aferente funcției după obținerea deciziei de aprobare emisă de A.S.F.

**Art. 2.** Prezenta hotărâre se comunică Departamentului Juridic și Operațiuni Interne, pentru a întreprinde toate acțiunile și pentru efectuarea tuturor formalităților aferente necesare pentru aducerea la îndeplinire.

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**

**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,

**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință

**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,

**Adriana Mărginean**

Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 14, fiind emisă în 3 exemplare originale și conține 2 file.

## HOTĂRÂREA NR. 15

din 07.12.2020

### a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor

### Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5779%.

În temeiul:

- art. 9 alin. (2) lit. (e) din Actul Constitutiv al companiei;
- discuțiile purtate de acționari;
- Nota nr. 4512/13.11.2020 privind aprobarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2020 al CARE România S.A.;

cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:

## HOTĂRĂȘTE

**Art. 1.** Aprobarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2020, aprobat de \_\_\_\_\_  
Compania de Asigurări Reasigurări Exim România SA prin Hotărârea nr. 4 din 27.04.2020 și Page | 2  
modificarea Programului de activitate al CARE Romania SA pentru anul 2020 – 2022.

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**

**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,

**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință

**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,

**Adriana Mărginean**

Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 15, fiind emisă în 2 exemplare originale și conține 2 file.

## HOTĂRÂREA NR. 16

din 07.12.2020

### a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor

### Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A.

Page | 1

Adunarea Generală Ordinară din data de 07.12.2020, ora 12.00 a Acționarilor Companiei de Asigurări-Reasigurări Exim România (CARE – România) S.A., cu sediul în Bd. Aviatorilor, nr. 33, ap. 1, parter, Sector 1, București, având CUI 25252500 și numărul de ordine la Registrul Comerțului J40/3151/09.03.2009, întrunită legal și statutar la prima convocare, la sediul social, constituită din:

Nr. crt.	Nume, prenume	Inițiale acționari	Nume reprezentat/împuternicit și Procura/Împuternicire	Număr acțiuni	Capital social vărsat lei	Cota din capitalul social al societății (%)
1	EximBank România S.A.	EB	Împuternicire nr. 161/03.12.2020 Șpaiuc Raluca Ioana Razvan Costin Stan	19.133.461	38.266.922	98,5702 %
2	Răzvan Costin Stan	RCS	-	1.500	3.000	0,0077%
<b>TOTAL</b>						<b>98,5779%</b>

conform listei de prezenta anexată la procesul verbal al adunării, însumând în total o participație la capitalul social de 98,5779%.

În temeiul prevederilor Actului Constitutiv al companiei și având în vedere discuțiile purtate de acționari, cu unanimitate de voturi, Adunarea Generală Ordinară:



## HOTĂRĂȘTE

**Art. 1.** Împuternicirea domnului Andrei Razvan Micu, pentru a întreprinde toate acțiunile necesare pentru aducerea la îndeplinire a hotărârilor acestei Adunări Generale a Acționarilor și efectuarea tuturor formalităților aferente necesare. Page | 2

S.C. EximBank – S.A, prin împuterniciți:

**Raluca Ioana Șpaiuc**

**Răzvan Costin Stan**

**Răzvan Costin Stan**

Președinte al Adunării Generale Ordinare,

**Bogdan Iulian Popa**

Secretar tehnic de ședință

**Răzvan Costin Stan**

Secretar de ședință,

**Adriana Mărginean**

Prezenta Hotărâre a fost consemnată în Registrul deliberărilor Adunărilor Generale ale Acționarilor sub nr. 16, fiind emisă într-un singur exemplar original și conține 2 file.